

วิเคราะห์สภาวะวิกฤติของหน่วยบริการในจังหวัดลำพูน ปีงบประมาณ 2563 (ตุลาคม 2562- กรกฎาคม 2563) หักงบลงทุน

ตามแนวทางวิเคราะห์ของกระทรวงสาธารณสุข

ที่	หน่วยบริการ	ขนาด เตียง	Current Ratio ≥1.5	Quick Ratio ≥1.0	Cash Ratio ≥0.8	Net Working Capital (ทุนสำรองสุทธิ)	NI+Depleciation (อัตรากำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคาและค่า ตัดจำหน่าย)	Liquid Index	Status Index	Survive Index	Risk Scoring (ระดับวิกฤติ)	Risk Score เพิ่มขึ้น / ลดลง จากเดือนก่อน
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(6)+(7)+(8)	
1	รพ.ลำพูน	411	2.52	2.03	0.88	173,176,075.26	36,918,307.65	0	0	0	0	➡
2	รพ.แม่ทา	30	3.12	2.88	2.53	19,631,648.28	7,501,409.42	0	0	0	0	➡
3	รพ.บ้านโฮ้ง	30	2.70	2.34	1.84	17,370,140.27	6,411,736.16	0	0	0	0	➡
4	รพ.ลี้	60	1.18	1.03	0.71	6,526,076.38	163,695.08	2	0	0	2	
5	รพ.ทุ่งหัวช้าง	30	2.09	1.85	1.69	14,242,449.26	-708,895.86	0	1	0	1	
6	รพ.ป่าซาง	60	1.41	1.22	0.86	8,661,052.99	9,984,836.55	1	0	0	1	
7	รพ.บ้านธิ	30	1.81	1.60	1.16	8,514,306.75	3,537,573.18	0	0	0	0	➡
8	รพ.เวียงหนองล่อง	-	2.43	2.27	2.05	12,450,331.09	1,396.46	0	0	0	0	➡

แหล่งที่มา : ข้อมูลบดลง เดือนกรกฎาคม 2563 จากเว็บไซต์ <http://hfo63.cfo.in.th> วิเคราะห์ข้อมูล ณ วันที่ 17 สิงหาคม 2563

Current Ratio คือ อัตราส่วนที่ใช้ในการวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินเพื่อใช้วัดความสามารถในการจ่ายชำระหนี้สินระยะสั้น (สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน)

Quick Ratio คือ อัตราส่วนที่ใช้วัดความเร็ว "Instant" ในการจ่ายชำระหนี้สินของธุรกิจ (เงินสดและลูกหนี้/หนี้สินหมุนเวียน)

Cash Ratio คือ อัตราส่วน เครื่องมือหนึ่งที่ใช้วัดสภาพคล่องของบริษัท (เงินสดที่ปลอดภาระ/หนี้สินที่ชำระด้วยเงินสด)

Liquid Index คือ แสดงสภาพคล่องตามสภาพสินทรัพย์ ประเมินจาก Current Ratio, Quick Ratio, Cash Ratio

Status Index คือ แสดงความมั่นคงทางการเงิน ประเมินจาก Net working capital (ทุนสำรองสุทธิ)

Survive Index คือ แสดงระยะเวลาเข้าสู่ปัญหาการเงินรุนแรง (ความอยู่รอด) ประเมินจาก Net working capital (ทุนสำรองสุทธิ)/ค่าเฉลี่ยส่วนต่างรายรับกับรายจ่ายต่อเดือน



หมายถึง ระดับ Risk Score **คงเดิม** เมื่อเทียบกับเดือนก่อน



หมายถึง ระดับ Risk Score **ลดลง** เมื่อเทียบกับเดือนก่อน



หมายถึง ระดับ Risk Score **เพิ่มขึ้น** เมื่อเทียบกับเดือนก่อน

ข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารจัดการระบบการเงินการคลังสถานะวิกฤติของหน่วยบริการในจังหวัดลำพูน ปีงบประมาณ 2563

ข้อมูล ณ เดือน กรกฎาคม 2563

โรงพยาบาลดี

ติดวิกฤติระดับ 2 จาก Current Ratio และ Cash Ratio

- 1 เนื่องจากหนี้สินค่อนข้างสูง เงินสดและสินค้างคลังเหลือน้อย
- 2 ควรทบทวนการก่อหนี้ผูกพันเพิ่ม (ชะลอการก่อหนี้ที่ไม่จำเป็น หากมีเงินควรพิจารณาจ่ายหนี้ที่ค้างและถึงกำหนดชำระแล้ว ก่อนการใช้สอยอื่นที่ยังไม่จำเป็น)
- 3 ทบทวนการใช้ทรัพยากรของหน่วยบริการที่มากเกินไป(พิจารณาความคุ้มค่าคุ้มทุน)
- 4 ทบทวนการรายงานสินค้างคลังว่าถูกต้องครบถ้วนหรือไม่ เนื่องจากอัตราส่วนแสดงถึงหนี้สินที่ไม่สัมพันธ์กับเงินสด(สภาพคล่อง) และสินค้างคลัง(ทรัพยากร) ของหน่วยบริการ

โรงพยาบาลทุ่งหัวช้าง

ติดวิกฤติระดับ 1 จาก NI+Depletion

- 1 เนื่องจากหน่วยบริการมีรายได้น้อยกว่ารายจ่าย ควรลดรายจ่ายที่ไม่จำเป็น
- 2 เร่งเพิ่มรายได้ของหน่วยบริการ เช่นเพิ่มประสิทธิภาพการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลให้รวดเร็วขึ้น เพื่อให้มีเงินหมุนเวียนในระบบเร็วขึ้น

โรงพยาบาลป่าซาง










ติดวิกฤติระดับ 1 จาก Current Ratio

- 1 เนื่องจากหนี้สินค่อนข้างสูง สินค้างคลังเหลือน้อย
- 2 ควรทบทวนการก่อหนี้ผูกพันเพิ่ม (ชะลอการก่อหนี้ที่ไม่จำเป็น หากมีเงินควรพิจารณาจ่ายหนี้ที่ค้างและถึงกำหนดชำระแล้ว ก่อนการใช้สอยอื่นที่ยังไม่จำเป็น)
- 3 ทบทวนการใช้ทรัพยากรของหน่วยบริการที่มากเกินไป(พิจารณาความคุ้มค่าคุ้มทุน)
- 4 ทบทวนการรายงานสินค้างคลังว่าถูกต้องครบถ้วนหรือไม่ เนื่องจากอัตราส่วนแสดงถึงหนี้สินที่ไม่สัมพันธ์กับสินค้างคลัง(ทรัพยากร) ของหน่วยบริการ

กลุ่มงานประกันสุขภาพ
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลำพูน

3 กันยายน 2563

เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน (ไม่รวมงบลงทุน) ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563

รหัสหน่วยบริการ	รายชื่อ	เงินบำรุง(บาท)	หนี้สิน(บาท)	เงินบำรุงคงเหลือ(บาท)	เพิ่มขึ้น/ลดลง
10714	รพ.ลำพูน	100,214,474.41	108,023,032.48	-7,808,558.07	 5,821,080.05
11140	รพ.แม่ทา	23,419,208.96	9,270,632.58	14,148,576.38	 -1,056,658.53
11141	รพ.บ้านโฮ้ง	18,881,265.05	10,244,907.44	8,636,357.61	 -1,355,477.97
11142	รพ.ลี้	25,253,075.85	35,794,646.38	-10,541,570.53	 -5,354,634.03
11143	รพ.ทุ่งหัวช้าง	22,075,736.62	13,085,360.33	8,990,376.29	 -701,278.32
11144	รพ.ป่าซาง	18,188,540.99	21,117,052.66	-2,928,511.67	 -3,324,957.11
11145	รพ.บ้านธิ	12,160,639.65	10,523,696.69	1,636,942.96	 -1,220,182.41
24956	รพ.เวียงหนองล่อง	17,835,622.28	8,708,560.52	9,127,061.76	 -1,427,417.73
รวม		238,028,563.81	216,767,889.08	21,260,674.73	 -8,619,526.05

แหล่งที่มา : งบทดลอง เดือน ก.ค. 2563 จากเว็บไซต์ <http://hfo63.cfo.in.th> วิเคราะห์ข้อมูล ณ วันที่ 17 สิงหาคม 2563



หมายถึง เงินบำรุงคงเหลือ **ลดลง** เมื่อเทียบกับเดือนก่อน



หมายถึง เงินบำรุงคงเหลือ **เพิ่มขึ้น** เมื่อเทียบกับเดือนก่อน

สรุปรายการจัดประเภทหนี้สินที่นำมาหักจากเงินบำรุงคงเหลือของหน่วยบริการ จ.ลำพูน ณ 31 กรกฎาคม 2563

รายการหนี้สิน		ลำพูน	แม่ทา	บ้านโฮ้ง	ลี้	ทุ่งหัวช้าง	ป่าซาง	บ้านธิ	เวียงหนองล่อง
A2111010	เจ้าหนี้การค้าค่ายา	25,274,840.72	1,350,863.70	2,829,970.04	12,575,903.58	656,555.94	6,581,506.10	2,658,335.06	2,521,390.19
A2111020	เจ้าหนี้การค้าค่าเวชภัณฑ์มีชียาและวัสดุการแพทย์	13,777,720.03	578,077.00	632,109.08	2,820,317.19	298,895.22	2,994,660.59	859,259.84	865,540.31
A2111030	เจ้าหนี้การค้าค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	7,003,895.58	244,619.16	546,382.50	1,022,656.00	166,624.90	1,013,371.00	909,245.29	867,588.40
A2111040	เจ้าหนี้การค้าวัสดุอื่นๆ	4,058,294.29	141,871.30	147,696.00	545,592.64	101,634.61	214,746.24	116,922.75	118,380.60
A2111050	เจ้าหนี้การค้าอื่น	2,552,486.94	185,750.98	70,948.98	256,437.53	13,650.00	628,316.79	153,281.00	450,083.00
A2111060	เจ้าหนี้การค้าค่าครุภัณฑ์	1,180,001.00	210,825.00	2,280.00	248,030.00	24,196.00	-	48,000.00	489,750.00
A2111S	รวมเจ้าหนี้การค้า	53,847,238.56	2,712,007.14	4,229,386.60	17,468,936.94	1,261,556.67	11,432,600.72	4,745,043.94	5,312,732.50
A2112010	เจ้าหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามจ่าย UC สังกัด สธ.	61,841.00	334,541.90	2,535,608.15	2,767,503.95	220,309.25	3,552,032.80	718,908.50	600,689.64
A2112020	เจ้าหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามจ่าย UC นอกสังกัด สธ.	1,000,741.32	208,803.50	425,159.25	682,486.72	45,808.75	3,599.75	198,949.50	277,777.75
A2112030	เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่ายตามจ่าย Non-UC	27,254,937.55	7,375.50	48,701.50	71,566.50	-	506,682.97	84,562.00	39,834.20
A2112050	เจ้าหนี้ค่าบริการจากหน่วยงานภายนอก เช่น เจ้าหนี้ค่าจ้างตรวจทางห้องปฏิบัติการ	1,532,110.00	403,780.00	277,101.00	4,170,736.00	183,339.60	821,337.00	919,648.40	310,752.00
A2112S	รวมเจ้าหนี้ค่ารักษาพยาบาล/เจ้าหนี้ค่าบริการ	29,849,629.87	954,500.90	3,286,569.90	7,692,293.17	449,457.60	4,883,652.52	1,922,068.40	1,229,053.59
A2121030	เงินกองทุน ประกันสังคม	3,372,255.20	-	-	-	-	-	-	-
A2121040.1	เงินกองทุน แรงงานต่างด้าว	1,242,479.30	152,361.00	627,058.43	-	22,388.49	1,175,027.45	572,931.50	333,828.00
A2122010	เงินประกัน	700,000.00	26,033.50	21,400.00	349,828.50	143,939.15	281,538.00	18,090.00	-
A2122020	เงินรับฝากทั่วไป	443,370.65	12,013.41	121,399.11	1,600,598.33	21,943.41	81,270.07	95,349.53	67,192.87
A2122021	เงินรับฝากกองทุน UC	-	-	-	-	-	-	-	-
A2122022	เงินรับฝากกองทุน UC- สนับสนุนเครือข่าย	187,778.90	3,485,352.95	625,785.03	2,768,868.55	7,091,734.65	881,849.68	792,031.58	924,141.60
A2122023	เงินรับฝากกองทุน UC-งบลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-
A2122024	เงินรับฝากกองทุนแรงงานต่างด้าว	281,243.73	27,141.50	104,884.00	794.00	22,554.00	14,144.00	57,486.00	41,092.00
A2123010	รายได้รับล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-	-	-
A2131010	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12,040,862.05	1,719,805.18	1,170,942.51	5,506,017.82	3,976,718.05	2,259,873.22	2,198,828.72	652,796.61
A2131011	รายได้รอการรับรู้	90,724.22	181,417.00	57,481.86	407,309.07	95,068.31	107,097.00	121,867.02	147,723.35
A2132010	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
A2211020	เงินประกันระยะยาว	5,967,450.00	-	-	-	-	-	-	-
A219	รวมทั้งสิ้น	108,023,032.48	9,270,632.58	10,244,907.44	35,794,646.38	13,085,360.33	21,117,052.66	10,523,696.69	8,708,560.52

แหล่งที่มา : ข้อมูลบทดลอง เดือนกรกฎาคม 2563 จากเว็บไซต์ <http://hfo63.cfo.in.th> วิเคราะห์ข้อมูล ณ วันที่ 17 มีนาคม 2563

- แถบสี **แดง** เปรียบเทียบตัวเลขหนี้สินรายการเดียวกัน ระหว่าง รพช.ทั้ง 7 แห่ง
- แถบสี **น้ำเงิน** เปรียบเทียบตัวเลขหนี้สินทุกรายการ เฉพาะ ของ รพ.ลำพูน

Grading : 7 Plus Efficiency Score จังหวัดลำพูน เดือนกรกฎาคม 2563										
ประสิทธิภาพ (จน. ข้อผ่านเกณฑ์)	7	A	0A	1A	2A	3A	4A	5A	6A	7A
	6	A-	0A- แม่ทา, บ้านโฮ้ง	1A- ป่าช้าง	2A-	3A-	4A-	5A-	6A-	7A-
	5	B	0B ลำพูน	1B หุ่นหัวช้าง	2B	3B	4B	5B	6B	7B
	4	B-	0B-	1B-	2B-	3B-	4B-	5B-	6B-	7B-
	3	C	0C บ้านธิ, เวียงหนองล่อง	1C	2C ลี้	3C	4C	5C	6C	7C
	2	C-	0C-	1C-	2C-	3C-	4C-	5C-	6C-	7C-
	1	D	0D	1D	2D	3D	4D	5D	6D	7D
	0	F	0F	1F	2F	3F	4F	5F	6F	7F
ความเสี่ยง (Risk Score)			0	1	2	3	4	5	6	7

ข้อมูล 7 plus Efficiency Score จังหวัดลำพูน เดือนกรกฎาคม 2563

หน่วยบริการ	1. Operating Margin			2. Return on Asset			3. Average Payment Period		4. Average Collection Period-สิทธิ UC	5. Average Collection Period-CMBS	6. Average Collection Period-SSS	7. Inventory Management	ประสิทธิภาพ		ความเสี่ยง
	หน่วยบริการ	ค่ากลาง	≥ค่ากลาง	หน่วยบริการ	ค่ากลาง	≥ค่ากลาง	Cash Ratio	Cash<0.8 P<180 and Cash>0.8 P<90	≤60 วัน	≤60 วัน	≤90 วัน	≤60 วัน	จำนวนข้อที่ผ่าน	ระดับ 7 plus	Risk Score
ลำพูน	8.58	3.96	4.62	4.95	2.51	2.44	0.88	88.90	60.92	45.35	65.39	60.79	5	B	0
แม่ทา	11.68	5.86	5.82	16.68	4.21	12.47	2.53	112.05	31.45	45.33	77.49	56.54	6	A-	0
บ้านโฮ้ง	7.88	5.86	2.02	13.79	4.21	9.58	1.84	95.20	30.76	51.01	45.50	58.13	6	A-	0
ลี้	2.46	3.51	-1.05	0.14	0.81	-0.67	0.71	202.90	41.37	67.27	68.05	45.15	3	C	2
หุ่นหัวช้าง	0.33	5.86	-5.53	-1.45	4.21	-5.66	1.69	68.62	14.67	51.47	48.22	45.17	5	B	1
ป่าช้าง	11.08	3.67	7.41	8.06	1.58	6.48	0.86	173.61	22.83	49.83	80.18	37.49	6	A-	1
บ้านธิ	4.83	5.86	-1.03	9.06	4.21	4.85	1.16	307.06	50.26	62.76	55.03	76.52	3	C	0
เวียงหนองล่อง	7.97	11.71	-3.74	0.00	7.08	-7.08	2.05	263.10	27.07	52.61	99.11	57.33	3	C	0

คำชี้แจงตาราง : 7 plus Efficiency Score มีเกณฑ์ที่ใช้ประเมินทั้งหมด 7 ข้อ โดยข้อ 1 และข้อ 2 ใช้ค่ากลางระดับประเทศในการร่วมประเมินผล (ส่วนที่ทำแถบสี คือ ข้อที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน) โดยคะแนนรวมจะจัดเป็นระดับคะแนนระหว่าง A-F ตามตาราง

จากตารางผลการวิเคราะห์ข้างต้น พบว่ามีหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 5 ใน 7 ข้อ ตามตาราง Dash Board 7 Plus Efficiency Score จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ รพ.ลำพูน, รพ.แม่ทา, รพ.บ้านโฮ้ง, รพ.หุ่นหัวช้าง และ รพ.ป่าช้าง หน่วยบริการที่ไม่ผ่านเกณฑ์จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ รพ.ลี้, รพ.บ้านธิ และ รพ.เวียงหนองล่อง

แหล่งที่มา : ข้อมูลงบทดลอง เดือนกรกฎาคม 2563 จากเว็บไซต์ <http://hfo63.cfo.in.th> วิเคราะห์ข้อมูล ณ วันที่ 17 สิงหาคม 2563